



JARA成立服务台・ 生产・出口・原材料 4个委员会

根据JARA小组新会长土门志吉的领导方针，希望尽快成立「扩大零部件流通」「提高小组整体销售额」的相关委员会。除了每年举行的以地区为单位的例会外，还召开了以提高各公司销售额为目标的学习会，取得了很大的成果。此次的委员会制度是跨地区跨领域的会议形式，是为了应对急剧变化的再利用业，以及迎接时代的发展。

重新建立的组织架构有服务台，生产，出口，再利用原材料四个委员会，委员长由各地区区长就任。通过了解会员的意见，在3月的小组年度大会上确定了所属成员。与以往不同的是所属以外的委员会可以作为旁听人员来参加。

◆各委员会设立了本期工作目标

4月，各地区召开了第一次委员会。前方服务台委员会(三浦光昭委员长=关东地区，(株)SHIPS社长)有来自23家公司的28名代表出席了会议，各代表汇报了本公司经营现状的同时，设立了本期的目标「提高销售能力」。

前方服务台，由于员工的销售能力有差别，需要了解销售能力强的员工和销售能力

弱的员工差距在哪里，配合销售能力强的人开展业务，以提高员工的整体业务能力。本期目标是，编写营业·服务台·管理手册。

生产委员会(船越功一委员长=中四国九州地区，(株)TECHNICAL CLEAN社长)有来自20家公司的24名代表出席了会议。就事前收集的调查问卷中，提及最多的，有关进口车、商务车、卡车的生产作为本期的学习主题。

可以预想到今后报废车辆会更多的流向拍卖，进货会变得更加困难以及零部件价格下跌等市场状况。

目前组织现状，是通过JARA小组处理的进口车和大型卡车零部件的比率低，由于和小组全体成员的利益相关，从现在开始就需要提高产品的附加值。

把委员会不擅长的领域作为主题，是希望能把弱点变成长处。在分享畅销商品信息的同时，首先需要统一系统上的登记方法。

出口委员会(冈野功委员长=中部关西地区，(有)冈野汽车商会社长)有来自24家公司的28名代表参加了会议，在了解各公司的出口贸易现状和共享以前事例的同时，就国内零部件生产以及出口用零部件的判断基准和优先级等问题交换了意见。

作为今后的课题，会汇总出各公司的出口信息清单，以便可以作为在JARA成员间可以提交给买方的谈判材料，并讨论共同发货的可能性。

再利用原材料委员会(高桥建作委员长=北海道·东北地区，(株)高桥商会社长)有来

自17家公司18名代表出席了会议。由来自公益财团法人日本生产率本部主任经营顾问的喜多川和典先生担任外部讲师，关于汽车的平台商务和未来在欧洲推出的相关法规进行演讲。各公司在会上交换了意见。为了提高每台汽车单价，需要学习原材料辨别方法以及考虑如何增加其附加值，验证成本效益。首先开始挑选调查种类，制定从每台车拆卸下来的每个零部件重量的换算标本。

◆期待协同合作产生效果

委员会的作用不仅在于提高知识和信息共享，也是为了向其他委员会分享，在所属委员会中讨论其内容，并把作为旁听人员参加的其他委员会的课题分享给所属委员会，这样可以横向扩展信息共享。

此外，综上所述，由于每个公司获得的信息被整合并分享到每个地区会议，所以旁听员的作用很关键并会带来高协同性的效应。

通过这些做法，我们将能够比以往更全面、准确地进行汽车回收再利用。土门志向吉会长表达了这种意想不到的经济效应，无论市场如何变化，提高每家会员公司的销售额，其实就是提高整体的营业额。相信JARA小组委员会的营运方式，今后会被广泛关注。

(JARA宣传担当)



为了应对大气污染
进口电动车辆的国家增多

二手车出口中电动系 生态车突破1成 减少大气污染是其 受欢迎的主要原因

混合动力车(HV)和电动汽车(EV)等电动系生态车的二手车出口持续增加。根据财务省的贸易统计，2017年度出口额首次突破了1成。作为应对大气污染的对策，除了税制优待电动系生态车的蒙古外，斯里兰卡和俄罗斯等国也增加了对其的进口。这与日本车的品牌形象提高，以及各国对维修类机

器的需求增加有关。

17年度的二手车出口总台数(轿车·货物)是128万9833台。这其中电动系生态车为13万7655台，比占10.7%。按车辆类型来分，HV最多占13万1721台，在出口金额来看为1248亿9千万日元。EV也超过了5050台和5千台。插电式混合动力车(PHV)为875台。

HV出口最多的目的地国家是蒙古2万6373台。该国大气污染严重，从07年开始由于逐步取消了HV的进口税和

—转至下一页—

丰田社长制定公司 新的发展方向 向移动出行企业转变



丰田汽车的丰田章男社长，在9日的决算会上，介绍了本公司的经营方式「丰田生产方式(TPS)」和「降低成本」，并表明了推进新的经营方针「从制造汽车的公司转向移动出行公司」。向全公司渗透TPS和降低成本提高收益的决心，并扩大向新技术和新领域的投资。对于移动出行服务，会推进以TPS为核心的just in time(JIT)技术，只在客户需要时提供「JIT服务」。在中国等快速增长的市场下，我们将通过“年增长”来增加管理资源的投入，稳步增长。

9日在东京总社召开的决算会见，继进行业绩说明的第1部后，第2部由丰田社长讲解。说明了公司中长期的经营方针。

丰田社长介绍了关于向移动出行公司的改革「和一直以来公司的发展方向不同，选择全新领域开拓未来」。在就任社长后的

过去8年里「向司机一样带领公司在原有的轨迹上行驶」，今后会改变行驶路线「公司会在担任领航员的副社长们的带领下，走向从未走过的道路」。

我们会和经销商一起做好准备，活用JIT服务，为有速度和丰富资金实力的美国大型IT企业T提供服务。TPS和降低成本，不仅限于用在制造现场，还包括在事务方面和技术方面也要始终贯彻以提高「企业营业额」。

每日汽车新闻5月10日

经济产业省支援 飞行汽车开发事业

经济产业省支援「飞行汽车」开发事业的概要。首先，在政府的「2018未来投资战略」内阁会议决议后，在政府内开始相关法令制定，并将民间协调和竞争领域分开。在将合作区的示范项目成本，纳入2019年预算的同时，我们将在今年秋天的制定20年发展路线图。

经产省是首次表示在3月的产业结构审议会（经产省的咨询机构）上支援飞行汽车的开发。该省以制造产业局为中心，组成管理小组，以推进政策的具体实施。

首先，把计划加入了日本经济再生本部的未来投资战略，推进在省内的讨论和调整。

明确作为国家项目后，与管辖相关法令的国土交通省和警察厅等启动联络会议，开

始在法令和制度方面进行讨论。并和欧美的相关法令相协调，整理相关课题和对应方式。

在技术方面，把安全标准作为协调要点之一。除了接受来自丰田汽车和NEC的出资的开发「飞行汽车」的日本汽车工程师团队CARTIVATOR外，还有来自制造无人机的斯巴鲁，以及从事飞机事业的本田等日本汽车制造厂，国内的无人机（无人航空器）制造厂和电池·电动机企业等组成了企业联盟，对所需要的技术和标准进行讨论。经济产业省将就飞行性能进行测试，并计划加在19年度的预算里。今后，会与公共和私营部门一起，共同推动这一事业发展。

关于飞行汽车，美国Uber和欧洲空中客车等相继发布了一系列发展和商业计划。但很多人对其安全性和社会接受度表示担心，但是经济产业省与飞机零部件，无人驾驶飞机，汽车，电机等大型公司一起推进了日本飞行汽车的开发项目，预计会带来很多衍生技术，产品和人员交流等二次效应。

每日汽车新闻4月26日



-接第一页-

特别税，使得HV进口增多了。排在第2位的斯里兰卡，由于也有优待HV的物品税，17年度对HV的进口数量为2万4779台。其次为巴基斯坦（1万8759台），俄罗斯（1万7263台）。每年的进口台数超过了的1万台的这4个国家，占据了HV整体出口额的66%。还有，EV的出口国新西兰2695台。以下为俄罗斯（1338台），乔治亚州（744台）。PHV出口来看，俄罗斯394台，新西兰340台等。

在日本，17年登记的轿车（排气量660cc多）数量来看，电动车占比逼近39·

1%约4成，保有台数也有所增加。但是，在国内作为报废汽车被处理的HV每年不超过1万台。包括HV在内，大部分的二手电动车出口到了海外。随着汽车保有量急剧增加，会有更多为大气污染而苦恼的新兴国家，预计今后二手电动车的商机越来越多。

随着车辆出口增多，高电压装置的维修机器和检查用外部故障诊断机（扫描工具）等的需求增加。另外，由于日本制的电动生态车故障率低，可靠性强的品牌形象，也吸引了很多用户。电动系生态车的再利用体制制定，成为今后的讨论课题。

每日汽车新闻5月8日

CO2削减数值（JARA系统）

截止到2018年4月，据统计通过使用再利用零部件减少CO2排放量为

2,240t

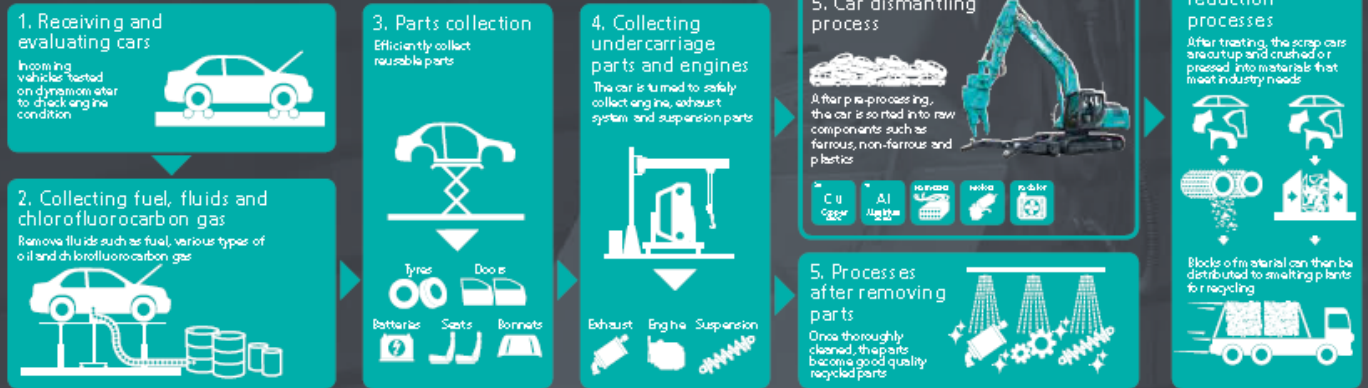
※一般情况下，修理包括中·大型汽车时，使用新部件修理时CO2的排出量和使用回收再利用零部件修理时的CO2的排出量的差就是CO2的削减数值。

一般社团法人汽车回收再利用零部件协议会和早稻田大学环境综合研究中心基于对LCA（Life·Cycle·Assessment）的想法共同开发了「Green Point System」。



Dismantling process flow chart

How the Car Dismantling machine works



The Evolution of car dismantling industry by Kobelco

Four times* the vehicle dismantling capability compared with hand dismantling.

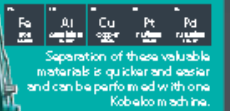
*In one day (Kobelco test figure)

15 vehicles > One operative working by hand.

60 vehicles > One operative in a Kobelco Car Dismantling machine.



Improved recovery rate of rare earth metals



SK210D



SK210D



SK 135SRD



コベルコ建機株式会社
www.kobelco-kenki.co.jp/

For Japan

成都神鋼工程机械(集团)有限公司
www.kobelco-jianji.com/

For China

(주)삼정건설기계
www.samjung-kenki.co.kr/

For Korea

KOBELCO CONSTRUCTION MACHINERY U.S.A. INC.
www.kobelco-usa.com/

For North America

KOBELCO CONSTRUCTION MACHINERY AUSTRALIA PTY LTD
www.kobelco.com.au/

For Australia

KOBELCO CONSTRUCTION MACHINERY EUROPE B.V.
www.kobelco-europe.com/

For Europe

FAIR FRIEND ENTERPRISE CO.,LTD.
www.ffg-tw.com/

For Taiwan